

С. В. Бородин

*старший преподаватель кафедры оперативно-розыскной деятельности
факультета милиции Могилевского института МВД (Беларусь)*

НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ОПЕРАТИВНО-РОЗЫСКНОЙ ИНФОРМАЦИИ

В основе управления и принятия управленческих решений в системе органов внутренних дел в процессе осуществления раскрытия преступлений лежит иерархичность построения ее организационной структуры. И если тактическое (оперативное) решение принимается для решения задач в краткосрочной перспективе, то решения стратегического уровня, имеющие длительный период действия, отражают содержание стратегии функционирования и развития всей системы органов внутренних дел Республики Беларусь, поскольку от их принятия и реализации зависит выполнение комплексных задач в рамках всей системы органов внутренних дел.

Несомненно, что обоснованным управленческое решение будет являться в случае, если оно принято на основе своевременной, достоверной, систематизированной и обработанной информации. В настоящее время это может быть достигнуто только с использованием научных методов разработки и оптимизации решений, методологического обеспечения процесса их принятия, применения передовых информационных технологий в процессе сбора, накопления и обработки поступающей информации.

Таким образом, обоснованность принятия управленческого решения может быть обеспечена благодаря соблюдению следующих основных условий:

- наличие полной, достоверной и систематизированной информации;
- использование возможностей объекта управления, учет изменений его возможностей с учетом воздействия на него внешних и внутренних факторов;
- соответствие принимаемых управленческих решений объективным законам теории управления органами внутренних дел.

Научная обоснованность принимаемого управленческого решения предполагает наличие у лица, уполномоченного принимать управленческие решения определенного уровня, универсальных познаний в различных областях знаний. Указанное обстоятельство обусловлено, на наш взгляд, прежде всего увеличившимся объемом поступающей в орган внутренних

дел информации, трудностями в ее обработке на первоначальном этапе поступления, комплексным характером решаемых в процессе функционирования органов внутренних дел задач и последствий принимаемых решений.

Вместе с тем постоянно увеличивающееся число информационных каналов и объемов информации позволяет констатировать, что до настоящего времени системный подход, касающийся процессов сбора, систематизации и анализа входных данных, затрудняет процесс информационно-аналитического обеспечения оперативно-розыскной деятельности [1].

Использование возможностей разнообразных информационных ресурсов в оперативно-розыскной деятельности базируется на научных и практических представлениях об оперативно-розыскной информации как совокупности сведений и данных независимо от степени важности. Таким образом, постоянное стремление к появлению устойчивых информационных каналов выглядит вполне обоснованным. В то же время нельзя не отметить сложность их приобретения, устойчивость поступающей в распоряжение оперативного сотрудника информации, а также ее актуальности, достоверности и своевременности.

Полагаем, что наибольшая эффективность информационного обеспечения оперативно-розыскной деятельности напрямую зависит от устойчивости связей системы поступления, накопления и анализа поступающей оперативно-розыскной информации:

- определение источника информации;
- информация пригодна для ее фиксации и обработки;
- достоверность информации проверяется имеющимся объемом данных либо вновь поступающими данными от нескольких независимых источников;
- степень искажения информации, передаваемой в звеньях системы, минимальна.

Как свидетельствует практическая деятельность оперативных подразделений органов внутренних дел Республики Беларусь, принятие решений в процессе организации раскрытия преступлений, в частности тяжких и особо тяжких, в том числе и получивших значительный общественный резонанс, на наш взгляд, должно проводиться с минимальными временными затратами. Однако приведенный тезис может быть в полной мере реализован при условии своевременного реагирования на изменения оперативной обстановки, своевременного уточнения (при необходимости) ранее принятого решения и поставленных перед подразделением и его сотрудниками задач.

Оперативно-служебная информация, являясь доминирующей в деятельности органа внутренних дел, включает в себя совокупность определенных сведений о силах, средствах, результатах функционирования в процессе решения возложенных на них задач и иных необходимых сведениях. На наш взгляд, к такой информации следует относить следующие виды сведений:

1. Сведения об условиях внешней среды:

состояние погодных условий;

особенности рельефа местности обслуживаемой территории (для городских условий — плотность застройки) с целью возможной корректировки привлечения сил и средств для охраны общественного порядка, определения возможности быстрого перемещения при поступлении сообщений о совершенных преступлениях и правонарушениях, оказания помощи близлежащим нарядам в случае необходимости;

плотность населения;

наличие крупных узлов автомобильного (железнодорожного) транспорта и соответствующих путей сообщения, станций метрополитена;

расположение крупных промышленных предприятий, объектов жизнедеятельности городской инфраструктуры, торговых центров;

освещенность улиц и дворовых территорий.

Значительное влияние на оперативную обстановку, в частности, оказывает высокий уровень трудовой миграции населения.

2. Сведения об изменениях оперативной обстановки:

за день (неделю, месяц, год), включающие в себя данные о видах и количестве совершенных преступлений и правонарушений с указанием места и времени суток их совершения на обслуживаемой территории;

о количестве и видах преступлений и правонарушений, совершаемых на участках в зоне обслуживания соседних органов внутренних дел за день (неделю, месяц, год).

3. Сведения об имеющихся в распоряжении органа внутренних дел силах и средствах:

состояние и количество сил и средств, задействованных для охраны общественного порядка на обслуживаемой территории, наличие автотранспорта, средств связи;

состояние и количество приданных сил и средств, их численный и качественный состав.

Данный вид информации включает в себя качественную и количественную составляющие. При этом качественная составляющая, определя-

емая условиями и результатами оперативно-служебной деятельности, используемыми различными методами определения состояния оперативной обстановки на обслуживаемой территории, предопределяет принятие соответствующих решений при осложнении оперативной обстановки. Количественная составляющая оперативно-служебной информации объективно отражает степень готовности органа внутренних дел к решению поставленных перед ним задач и выражается в количественных показателях.

По общему правилу при поступлении в орган внутренних дел информации о преступлении, совершенном в условиях неочевидности, для установления личности преступника проводится комплекс оперативно-розыскных мероприятий, направленных на:

- 1) получение, изучение и проверку всей информации по исследуемому событию;
- 2) организацию проверки лиц, представляющих оперативный интерес;
- 3) поиск свидетелей и очевидцев преступления;
- 4) анализ хода и результатов выполненных мероприятий;
- 5) принятие решений о проведении комплекса действий по установлению подозреваемого.

При решении задач, связанных с получением информации о подозреваемом и о событии преступления, осуществляются действия по их оперативно-розыскному обеспечению:

1. Содействие в осмотре места происшествия и прилегающей к месту происшествия территории.
2. Организация поисково-заградительных и засадных мероприятий по поиску подозреваемого лица и его задержанию в максимально короткие сроки.
3. Осуществление подворного и поквартирного обхода.
4. Опрос установленных очевидцев и свидетелей произошедшего события.
5. Информирование нарядов и сопредельных подразделений органов внутренних дел о приметах разыскиваемого лица.
6. Установление личности потерпевшего.
7. Проверка по криминалистическим и оперативно-розыскным учетам личности потерпевшего и лиц, подозреваемых в совершении преступления.

Эффективность выполнения поставленной перед оперативным подразделением органа внутренних дел задачи, напрямую зависит от концентрации сил и средств в определенном направлении деятельности.

Указанный подход неоднократно проверен в практической деятельности оперативных подразделений органов внутренних дел при раскрытии преступлений по горячим следам.

Это обусловлено тем, что деятельность оперативных подразделений органов внутренних дел при решении поставленных задач носит нелинейный, дискретный, но в то же время управляемый характер. Основную роль при этом играет личный состав, способный применять необходимые умения и навыки, приемы и методы, материально-технические средства в определенных условиях, а также детерминировать необходимость его быстрого перемещения и т. д.

Так, в частности, привлечение к процессу раскрытия тяжких и особо тяжких преступлений сотрудников с большим практическим опытом и определенными специальными знаниями позволило сотрудникам одного из районных управлений внутренних дел г. Минска раскрыть в течение недели преступление прошлых лет. Вместе с тем во многих случаях результат такой деятельности обусловлен выполнением возложенных обязанностей личным составом оперативных подразделений на пределе своих морально-психологических возможностей, что в определенный момент может негативно отражаться на деятельности как отдельного сотрудника, так и подразделения в целом.

1. Бородин С. В., Латотин Л. А. К вопросу об использовании оперативно-розыскной информации в деятельности оперативных подразделений органов внутренних дел // Актуальные вопросы права, образования и психологии : сб. науч. тр. / Могилев. институт МВД. Могилев, 2019. Вып. 7. С. 3–7. [Вернуться к статье](#)